



Стратегическая сессия

Бюджетирование и КРІ



Разработайте и внедрите в вашей
компании собственную систему
бюджетирования и ключевые
показатели эффективности бизнеса

Бюджетирование и KPI – секрет стратегии



На первый взгляд понятия "KPI" и "бюджетирование" лежат в разных плоскостях управления предприятием. Но на самом деле это взаимодополняющие механизмы, грамотное использование которых может стать залогом успеха любой компании.

Объединив систему ключевых показателей эффективности и бюджетирование, вы сможете по-новому управлять процессами в компании! Это единый инструмент, который увязывает между собой стратегические, тактические и оперативные цели.



ALTER EGO

Бюджетирование и KPI – секрет стратегической сессии

Взаимосвязанная система бюджетирования и KPI позволяет распределять ответственность за выполнение планов и мотивировать на достижение поставленных целей.

Определите систему ключевых показателей эффективности, внедрите бюджетирование, нормирование и повысьте экономическую эффективность вашего бизнеса.

Мы вам в этом поможем в рамках данной стратегической сессии!



ALTER EGO

Для кого подходит стратегия?



- Для руководителей компании, которые хотят приобрести системные знания о том, как должна работать система бюджетирования в организации, и определить, что необходимо улучшить в своей системе управления предприятием.
- Для топ-менеджеров компании, которые хотят обеспечить более эффективное управление своим подразделением через правильное применение системы бюджетирования.
- Для руководителей и специалистов фин. службы, которые хотят получить практические инструменты для повышения эффективности управления процессами по внедрению и автоматизации систем бюджетирования и качества бюджетного процесса.



ALTER EGO

Формат стратегической сессии

- Длительность: 6-8 часов
- Программа: 4 блока + перерывы
- Участники: основатель компании, топ-менеджмент, ключевые сотрудники, эксперт
- Место проведения: арендованный бизнес-зал



Блок I.

**Бюджет
компании:
теория +
интерактив +
анализ**

- Основные цели бюджетирования
- Основные факторы, которые следует учитывать при составлении бюджета
- Структура бюджета

Блок II

**KPI:
теория+
интерактив+
анализ**

- Ключевые показатели эффективности
- Анализ существующей бизнес-модели, а также основных показателей экономической деятельности предприятия за последние 3-5 лет

Блок III.

**Направления
для развития
бизнеса и KPI:
практика**

Будут сформированы основные направления для развития бизнеса и выработаны ключевые показатели эффективности работы предприятия:

- выручка
- прибыль
- оборачиваемость,
- доли затрат в марже
- средний чек клиента
- другие показатели эффективности

Блок IV

**KPI компании по
направлениям ее
деятельности и по
подразделениям:
практика**

- Составление существующей структуры компании
- Формирование идеальной структуры компании
- Формирование списка KPI для каждого отдела
- Определение единиц измерения KPI
- Определение частоты измерения KPI
- Добавление в таблицу колонок с нормативами по рынку и колонку с обозначением хорошо/плохо
- Проработка стратегии в случае если показатель растет/падает

Результаты стратегической сессии



Что вы получите:

- Сформированный план работы компании на ближайшие 2-3 года, способствующий повышению экономической эффективности бизнеса.
- Планы по оптимизации бизнес-процессов в компании, которые способствуют единому видению ситуации, пониманию задач в компании, а также повышают командный дух.
- Конкурентные преимущества бизнеса, слабые зоны и точки развития компании.
- Сформированную систему бюджетирования, которая поможет эффективному управлению бизнесом, прогнозированию и планированию прибыли компании, основываясь на текущих показателях деятельности бизнеса. Благодаря этому ваша компания получит перспективное позиционирование на рынке.



ALTER EGO

Эксперт и модератор

АНДРЕЙ ИГНАТЬЕВ

✓ Бизнес-психоаналитик.

✓ Основатель Первого центра бизнес-психологии Alter Ego. В центр приходят бизнесмены, у которых есть задача повысить эффективность бизнеса, зарабатывать больше денег и развиваться.

✓ Основатель компании «220 Вольт» – крупнейшей федеральной сети розничных магазинов электроинструментов. Более 250 магазинов в 130 городах России. Оборот компании – 15 миллиардов рублей в год.



ALTER EGO

Стоимость

Стоимость оказываемых услуг – от 50 000 рублей /1 час.

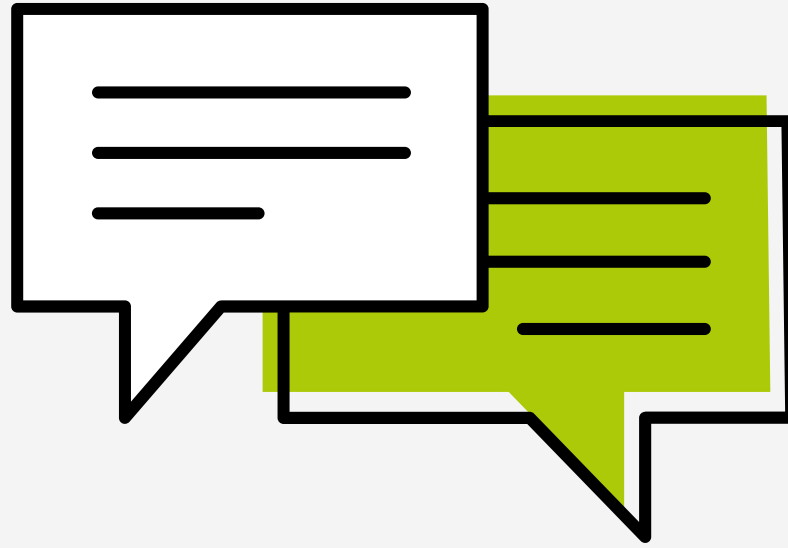
Общая стоимость за 6 часов – от 300 000 рублей в зависимости от техзадач заказчика.

Оплата

Оплата предлагаемых услуг осуществляется путем оплаты на счет или наличными по факту выполненных работ.



ALTER EGO



Контакты и соцсети:

Контакт ассистента: +7 (911) 925 23 55



[Instagram](#)



[YouTube](#)



[Сайт](#)



ALTER EGO